



В любом бизнесе нельзя засыпать

Выбирая между отечественным и импортным товаром, будь то техника или продукты питания, большинство из нас даже не задумываясь делают выбор в пользу предложений из-за границы. А если представить, что их завтра не станет? К примеру, сломается что-нибудь, а нужной детали нигде нет и из-за границы ее заказать нельзя, и что тогда?

Перспективы развития

Наша страна всегда считалась аграрной, но периодически, как ни странно, мы сами об этом забывали. Большинство опытных заводов и УПК в девяностые годы разрушились, а на их смену долгое время ничего не приходило. И тогда было принято решение о создании «Сибирского Агропромышленного Дома». В роли учредителей выступили не только институты, но и физические и юридические лица.

Существует эта организация для того, чтобы показать, в чем плюсы выпускаемой в нашей стране техники. По словам Председателя Совета директоров, Виктора Алексеевича Алтухова, главная цель стоит не только в том, чтобы производить и продавать новую технику и идти вперед, но и продавать технологию, научить пользоваться всем этим.

Наверное, так уж сложилось исторически, в любом деле нам важна количественная составляющая — в том числе и в

сельском хозяйстве. Очень важно как можно больше засеять площадей и как можно больше потом собрать урожая. Только что делать потом с этим урожаем?

«Сейчас в области обрабатывается земли больше, чем достаточно, возможно даже имеет смысл сократить посевные площади на 20-30%. И повышать урожайность за счет природно-климатических условий. Они могут обеспечить урожай от 20 до 40 центнеров с гектара, без применения химикатов. Конечно, если поле обработать гербицидами и пестицидами, урожай будет больше, но и себестоимость зерна в этом случае увеличится», говорит Виктор Алексеевич.

Как и в любом деле, в аграрном бизнесе нужно ориентироваться на получение дохода, иначе это занятие не имеет никакого смысла. Конечно, существуют меры поддержки и различные дотации, но невозможно строить бизнес только на вложениях извне.

«Прежде всего, необходимо понимание того, что нужно для развития хозяйства на сегодняшний день. Мы создаем конкурентноспособную технику, которая не хуже зарубежной. У каждого хозяйства во владении находятся небольшие квадраты земли, но покупая комбайны, фермеры часто выбирают машины производительностью в 40 тонн, притом, что урожай будет максимум 20 центнеров с гектара. Так не лучше ли взять 10 отечественных комбайнов с более низкой производительностью, но недорогих в обслуживании? Часто наша техника справляется с поставленными задачами лучше, чем зарубежная. К примеру, мы проводили испытания новой бороны на поле, которое не обрабатывалось около пяти лет. На импортной технике его пришлось бы разрабатывать три года, прежде чем засеять. Но уже после третьего прохода нашими машинами на поле можно было сеять озимые культуры, а после пятого раза это уже была чистейшая земля, готовая к посевной».

На самом деле острой необходимости разрабатывать целину на сегодня нет — уже готовой земли боолее чем достаточно. Главный вопрос в том, что делать с собранным урожаем. Четыре года назад на Калачинском элеваторе в Омской области «сгорело» 250 тыс. тонн зерна из-за того, что его не успевали просушить. И подобные случаи периодически случаются и в нашей области, и на Алтае — темпы на посев, уборку, технику нарастили, а вопрос хранения зерна остался «за кадром».

«Сегодня сложилась такая ситуация: мы можем купить землю, семена, технику, топливо, гербициды, убрать зерно, а везти его некуда. Старые сушилки пришли в негодность, а новые поставлять было некому. К примеру, те сушилки, которые мы изготавливаем сами, раньше устанавливали на старые фундаменты. Но их количество сократилось и если раньше его можно было заложить без особых затрат, то сегодня привезти щебень или песок стоит довольно больших денег. В тоже время, делать нулевой цикл слишком дорогим не выгодно, и мы освоили технологию установки сушилок на дорожных плитах, буронабивных сваях. Сделали завальные ямы и специальные бункера для создания беззавальных сушилок. Конечно, есть хорошие сушилки из Китая или Италии, но они стоят намного дороже. К тому же не стоит забывать и о техническом обслуживании, которое тоже будет стоить недешево. Как нельзя лучше к этой ситуации подходят слова Генри Форда. Он говорил: заключите со мной договор на сервисное обслуживание автомобиля,

и я отдам автомобиль вам бесплатно.

Многие хозяйства берут технику в лизинг — так и расходы менее ощутимы, и общая стоимость приобретения в итоге получается меньше. Но сегодняшнее законодательство диктует свои условия: еще совсем недавно земля и здания оформлялись отдельно друг от друга, равно как и налога тоже было два. Сейчас же их объединили, и получить кредит стало намного сложнее. Если та же сушилка стоит на фундаменте и ни перенести, ни разобрать ее нельзя, то в залог ее берут за очень маленькие суммы. К тому же, у большинства фермеров земля попросту не оформлена в собственность — вызов кадастрового инженера и последующая выплата налога отнимают довольно большие суммы. Сложности в оформлении могут возникнуть уже на первом этапе: часто понять, на муниципальной или частной земле стоит сооружение, довольно непросто.

«Время не стоит на месте, оно постоянно меняется, а вместе с ним должны меняться и мы. В любом бизнесе нельзя «засыпать» — любая остановка очень рискованна. Обязательно наступит тот момент, когда конкуренты уйдут вперед и догнать их будет уже невозможно. Следуя тенденциям времени, мы должны были сделать сушилку максимально мобильной: она должна монтироваться, демонтироваться, не требуя на это больших затрат. И мы создали такую сушилку, которая ко всему прочему еще может работать на разных видах топлива: на мазуте, сырой нефти, газе, угле, масле — в зависимости от региона. Топки меняются на месте, и это не требует дополнительные



Борона кольцевая «Лидер» - БКМ-3,6

временных или денежных затрат. Мы продали уже больше 500 сушилок в разные регионы: от Краснодар, Ставрополя, Ростова, Калининграда до Магадана и Камчатки. И сегодня мы готовы приостановить поставку наших агрегатов в другие регионы



Борона кольцевая «Лидер» - БКМ-14,4



Борона кольцевая «Лидер» - БКС-8

и укомплектовать Новосибирскую область. Сейчас ведутся переговоры по этому поводу с правительством. Мы готовы обеспечить для области 50 сушилок. На нашем производстве не выпускаются машины по очистке и калибровке зерна, но мы заключаем договоры с теми предприятиями, которые над этим работают. К примеру, если какие-то машины есть, какие-то нужно заменить или купить, то мы заключаем договор и поставляем всю линейку для того, чтобы зерно могло «прийти и лечь».

Помимо уже существующей техники «САД» не стоит на месте и продолжает разрабатывать новые агрегаты. К примеру, в этом году прошла испытание очесывающая жатка, вызвавшая вокруг себя довольно много споров. При этом виде обработки вся со-

лома остается на поле, что особенно важно для степных зон — это помогает возродить землю естественным путем или подготовить поле к следующему посевному сезону. Как правило, после некоторых культур поле на следующий год идет в «пары». Аналоги такой техники есть только в Англии и в Канаде.

«Наша новая разработка уже прошла испытания, действует она по принципу расчески — поднимает все колоски и собирает только верхушки. В процессе такой жатки рубится солома, все резаки сохраняются, и техника с третьего класса производительности переходит сразу в пятый. Убираются только колоски, зерно получается без пыли и грязи, к тому же поднимаются все полегшие колоски. Были еще планы испытать ее на Алтае, но погода не дала выехать в поле,



Сушилка зерна СЗ-10

теперь надеемся на весну, чтобы попробовать собрать колоски после снега».

О проблемах кадров, качества и финансов

Учитывая что сегодня в Новосибирской области собирается намного больше зерна, чем нужно — для того чтобы обеспечить всех жителей мукой, нужно 350 тыс. тонн зерна. Если добавить к этому еще животноводство и подготовку к следующей посевной кампании, получится ровно 1 млн. тонн, а урожай составил 2 миллиона. Простейшая задачка, куда деть излишки? Ответ на нее так же прост и отчасти банален — продать конечно. Только проблема в том, что у нас, несмотря на малазийскую сертификацию, которая считается самой жесткой в мире, зерно обезличенное. И за границей оно не так высоко оценивается как хотелось бы. Но почему зерно, прошедшее самую сложную сертификацию, оказывается в итоге никому не нужным? Ответ на этот вопрос кроется ближе, чем кажется: на элеваторах зерно смешивается, и в итоге получается не третьего класса с определенными качествами для хлебопечения, каким его привезли сюда, а обезличенным и не тех характеристик.

«Проблема еще и в том, что мы оцениваем зерно не так, как это делают во всем мире. Главным показателем при оценке для нас является процент клейковины, а для большинства производителей кондитерских, булочных изделий спектр условий гораздо шире. Если обратить внимание, то на прилавках новосибирских магазинов нет своей муки — она привезена из Томска, Алтая, Омска, Москвы, причем это уже происходит не потому что у нас плохое зерно. Первый мелькомбинат, например, сегодня обречен на то, чтобы стать музеем из-за плохой транспортной развязки — к нему невозможно подъехать из-за огромных «пробок», а аналогичного комбината мы не создали. Мельницы, которые работают в Новосибирске, пакуют муку в основном в мешки и не могут отпускать муку в спецавтотехнику, а это не удобно хлебопекарям. Помимо пшеницы мы высееваем еще рожь, но не ту, которая нужна и она остается не востребованной».

Конечно, зерно нужно не только для пищевой промышленности, но и для развития животноводства. Но опять же, при условии, что все свиноккомплексы, которые строятся в Кемерово, Томске, Красноярске, заработают в полную силу, наш округ будет обеспечен мясом на 120%. Но, не смотря на это, мы все равно будем продолжать импортировать мясо, потому что на наших мясокомбинатах нет цеха по разделке туш и они берут только разделанное мясо. Остается только отправлять ее на экспорт. Но проблема в том, что мы находимся в окружении мусульманского мира, где свинину не едят. Остается только



Зерноочистительный сушильный комплекс с сушилкой зерна СЗК-30



Зерноочистительный сушильный комплекс с сушилкой зерна СЗ-16

европейская часть России, но там рядом Белоруссия, откуда привезти свинину дешевле.

«На самом деле в Белоруссии правильная сельскохозяйственная политика, в соответствии с природно-климатическими условиями. К тому же фермеру точно известно, сколько зерна, молока и мяса купит государство и по какой цене».

У нас хоть и существуют дотации, но с ними тоже все довольно неоднозначно. Вопрос в том, на что они тратятся и нужно ли нам столько импортной техники, сколько ее закупают на государственные деньги. Я считаю, что если работаешь с бюджетными деньгами, то нужно предпочтение отдавать именно той стране, которая помогает. К примеру, в Германии, если человек покупает немецкую технику, то он, беря кредит, не переплачивает ни одного процента, в отличие от ситуации, когда он покупает иностранную технику».

Наверное, нет такой отрасли, которой не коснулась бы проблема отсутствия квалифицированных кадров и самое главное — непонимание многими руководителями глубинных цепочек этого производства.

«Главная проблема в том, что нет единой политики обучения специалистов. Обучают на одной технике и по одной технологии, а работать приходится с разными. А вопрос самообразования и повышения квалификации решать еще сложнее. Текущие проблемы и заботы у фермера отнимают слишком много времени и сил. Мы потеряли самое главное — профессионализм. И мы занимаемся не просто продажей техники: конечно к нам приходят бизнесмены, берут нашу продукцию и вписывают ее в уже существующую технологию. Но если человек придет и попросит научить работать с техникой,

грамотно работать с землей, мы только «за».

В итоге, можно разделить всех фермеров на тех, кто делает бизнес, так называемые «временщики», и на тех, которые постоянно живут в селе, работают там и хотят развиваться. «Временщики» покупают технику такую, которую можно потом быстро ликвидировать, и не остаться в убытке.

Сегодняшняя ситуация в мировой экономике отражается на всех отраслях бизнеса — будь то крупный холдинг или небольшое хозяйство.

«У американцев есть опыт работы в период кризиса. В свое время они создали комиссию, которая определяла цены на сельскохозяйственную продукцию и на поставку материалов и услуг. У нас же сейчас такого нет, и соответственно, нет никакой гарантии, что вкладывая деньги в строительство коровника, потом можно будет продать молоко по выгодной цене».

Во многих странах запада, существует свой «Стратегический» запас — поля которые обрабатываются ежегодно, но не засеиваются.

«Если эти «резервные поля» начнут засеиваться, то естественно, выращенное на них зерно пойдет на экспорт — на внутреннем рынке им и так всего хватает. А в этом случае повысится конкуренция, которую мы просто можем и не выдержать».

Бизнес в любой сфере, особенно в сельском хозяйстве связан с определенными рисками. И в следующий раз, выбирая между отечественными и импортными товарами, стоит задуматься, а будут ли в будущем продолжаться поставки товаров из-за границы.

На момент выхода журнала, ООО «Сибирский Агропромышленный Дом» получил отзыв о работе сушилки СЗ-16 в ООО «Степное» Табунского района, Алтайского края:

«Осень 2014 года в Алтайском крае выдалась ненастная, практически не было теплых и сухих дней, чтобы убрать подсолнечник. Поэтому было решено срочно купить зерносушилку. Проанализировав рынок зерносушилок, решено было брать колонковую. Из всех производителей сушилок зерна только ОАО «САД» гарантировал оперативно изготовить и смонтировать (осуществить шеф-монтаж) сушилку СЗ-16».

Т.к. на улице к этому времени уже стояли отрицательные температуры, решили ставить сушилку на дорожные плиты. Время подготовки основания, сборка сушилки и монтаж заняли 5 дней. С момента подписания договора (14.10.2014 г.) и до момента ввода в эксплуатацию СЗ-16 прошло менее месяца».

Производительность сушилки в настоящее время, при температуре окружающего воздуха -10 градусов, по подсолнечнику при снятии влаги с 20% до 8% составляет 60 тонн в сутки. В ходе эксплуатации поломок и недоработок не выявлено».

Могу рекомендовать ОАО «САД» как надежного партнера, а его сотрудников как оперативных и грамотных специалистов».

С уважением, Виктор Гросс.

Зам.директора ООО «Степное», Табунского р-на, Алтайского края.»

ОАО «СИБИРСКИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ ДОМ»
630501 Новосибирская обл.
пос. Краснообск, СО РАСХН а/я 367
Тел.: (383) 348-44-42
Сайт: www.sibagro.com
сibaгродом.рф
E-mail: cad@sibagro.com